

PM-ZERT

Zertifizierungsstelle der GPM

Zusatzzertifikat hybrid+ (GPM) Referenztable

© GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V.



PM-ZERT ist die
Zertifizierungsstelle der
GPM Deutsche Gesellschaft
für Projektmanagement e. V.



Die GPM ist Mitglied der
IPMA International Project
Management Association.

Inhaltsverzeichnis

1. Schwerpunkt der Prüfung zum Zusatzzertifikat hybrid+ (GPM)Definitionen	3
1.1 Definitionen	3
1.1.1 Hybrides Projektmanagement 4.0	3
1.1.2 Agiles Management 4.0	3
2. Literaturliste	4

1. Schwerpunkt der Prüfung zum Zusatzzertifikat hybrid+ (GPM) Definitionen

1.1 Definitionen

1.1.1 Hybrides Projektmanagement 4.0

Hybrides Projektmanagement basiert auf einer agilen Denkweise, wendet Agiles Management 4.0 an und ergänzt dieses soweit sinnvoll durch Modell und Methoden des klassischen Projektmanagements.

1.1.2 Agiles Management 4.0

Agiles Management ist eine Führungs- und Managementpraxis, um in einem komplexen und von Unsicherheit gekennzeichneten Handlungsfeld agil und proaktiv agieren zu können. Es ist gekennzeichnet durch einen agilen Mindset mit dem Fokus auf:

- einer Führung, deren Grundlage die Selbstführung ist
- einer Führung, die auf den Grundbedürfnissen der Menschen fußt
- einer Führung, die das Verständnis komplexer Systeme fordert, sowie deren Regulation durch ein iteratives Vorgehen fördert
- Menschen, die sich in Teams selbst organisieren
- fluide Organisationen, die das anpassungsfähige und schnelle Liefern von nutzbaren Ergebnissen fördern und durch den proaktiven Umgang mit Veränderungen innovative Kundenlösungen schaffen

Die Prüfung zum Zusatzzertifikat hybrid+ (GPM) enthält folgende Schwerpunkte:

Bereiche	Themen	Literaturgrundlage
Grundlagen von Agilität und Komplexität	Was ist Komplexität? Was ist Agilität? Komplexitätsmodelle und Projekttypen: Cynefin, Stacey, Diamantmodell	Oswald (2016)
Grundlagen des agilen Mindsets: Werte, Prinzipien und Grundannahmen	Agiles Manifest, Agile Prinzipien, menschliche Grundbedürfnisse und Agilität	Pröpper (2012), Foegen (2016)
Agile Techniken	Daily, Sprint, Sprint Backlog, Product Backlog, usw., Grundlagen der Techniken wie Time-Boxing, Inkrement, Iteration, Selbstorganisation	Rubin (2013), Pröpper (2012), Foegen (2016)
Grundlagen der Selbstorganisation	Was ist Selbstorganisation? Rahmenparameter, Kontrollparameter (u.a. WIP), Ordnungsparameter	Oswald (2016)
Agile Handlungsrahmen	Scrum, Kanban, SAFe, LeSS, eXtreme Programming: Rollen, Events, Artefakte	Schwaber (2016), Rubin (2013), Foegen (2016)
Lernen in einem komplexen Umfeld	PDCA, Empirie und Komplexität	Oswald (2016), Foegen (2016)
Grundlagen agilen Führens	Selbstreflexion, Manage das System und nicht die Menschen, System Thinking (Denken in Systemen), Meta-Kompetenz	Oswald (2016)

2. Literaturliste

Autor/en	Titel	Erscheinungsdatum	ISBN
Foegen Malte, Kaczmarek Christian	Organisation in einer digitalen Zeit	2016	978-3981583786
Oswald Alfred, Köhler Jens, Schmitt Roland	Projektmanagement am Rande des Chaos	2016	978-3662477458
Rubin Kenneth S.	Essential Scrum	2013	978-0137043293
Pröpfer Nils	Agile Techniken für klassisches Projektmanagement (Qualifizierung zum PMI-ACP)	2012	978-3826692222
Sutherland Jeff, Schwaber Ken	Scrumguide	2016	http://www.scrumguides.org/ docs/scrumguide/v2016 /2016-Scrum-Guide-US.pdf
	Manifest für Agile Softwareentwicklung	2001	http://agilemanifesto.org
Anderson David J.	Kanban	2013	978-3898647304
Gloger Boris, Margetich Jürgen	Das Scrum Prinzip: Agile Organisationen aufbauen und gestalten	2014	978-3791032894
Appelo Jürgen	Management 3.0	2010	978-0321712479

PM-ZERT Geschäftsstelle

Am Tullnaupark 15
D-90402 Nürnberg
Tel. (0911) 43 33 69-31
E-Mail: pm-zert@gpm-ipma.de
Internet: www.gpm-ipma.de